

Projektübersicht: Projektmanagement

- Mit System zum Programm
- Unterstützung, die perfekt sitzt
- Effizienter zusammenwachsen
- Kleine Teile zum Großen und Ganzen fügen
- Mehr Qualität fürs Management
- Das Steuer in die Hand nehmen
- Optimal ausgestattet für jede Entwicklung
- Eiserne Disziplin für die Produktion

Mit System zum Programm

Branche: Automotive / Kfz-Zulieferer
Kunde: namhafter Hersteller von Autositzen und Innenraum-Elementen
Aufgabe: Unterstützung im Programm Management
Dauer: ca. 3 Monate

Hintergrund

Der international bekannte Hersteller für Autositze setzt für die optimale Planung von Projekten auf das Programm-Management.

Im speziellen Fall gehörte zu den Aufgaben z. B. die Aktivitäten im Rahmen der Modellpflege von Sitzsystemen für bestimmte Automobile zu koordinieren. Zusätzlich musste die Organisationsstruktur für ein Neuproduktprojekt definiert werden.

Projektbeschreibung

Unser erfahrener Projektkoordinator hat u. a. folgende Aufgaben übernommen:

- Erstellung der Projektterminpläne für ein Neuprojekt und diverse Modellpflegeprojekte
- Organisation der Projektstrukturen – Teambildung, Kommunikationswege etc.
- Unterbreitung von Angeboten für Prototypen, Tests etc.
- Vertretung des Programm-Managements beim Kunden in Funktionsgruppen- und in diversen anderen Abstimmungsgesprächen
- Organisation und Leitung von Statusgesprächen

Unterstützung, die perfekt sitzt

Branche: Automotive / Kfz-Zulieferer
Kunde: namhafter Hersteller von Autositzen und Innenraum-Elementen
Aufgabe: Projektunterstützung bei der Entwicklung von Autositzen für ein hochwertiges Coupé
Dauer: ca. 6 Monate

Hintergrund

Das internationale Unternehmen hatte die Aufgabe, für ein hochwertiges Coupé eines deutschen Automobilherstellers die Sitze für die erste und zweite Sitzreihe zu entwickeln. Die Sitze sollten ein eigenständiges "Pfeifendesign" aufweisen.

Neben der Serienausführung mit verschiedensten Materialien und Funktionen mussten auch diverse Designvarianten entwickelt und zur Serienreife gebracht werden.

Projektbeschreibung

Unser erfahrener Projektkoordinator hat u. a. folgende Aufgaben übernommen

- "Vor-Ort-Vertretung" des Projektleiters als erster Ansprechpartner für Kunden
- Aufstellung von Terminplänen und Controlling der Termineinhaltung bei der Entwicklung
- Teilnahme an bzw. Leitung von Abstimmungsgesprächen mit dem Automobilhersteller
- Organisation und Moderation von Aufbauversuchen
- Aufnahme von Informationen und Änderungswünschen des Automobilherstellers, Initiierung von Änderungsmaßnahmen
- Übernahme der Projektleitung für eine speziell motorisierte Modellvariante
- Unterstützung des Montagewerks beim Aufbau der Fertigungs-, Qualitätsmanagement- und Logistikstrukturen

Effizienter zusammenwachsen

Branche: Automotive / Kfz-Hersteller
Kunde: Bekannter deutscher Fahrzeughersteller
Aufgabe: Transatlantische Abstimmung aller notwendigen Aktivitäten beim Zusammenschluss zweier Fahrzeughersteller
Dauer: ca. 2 Jahre

Hintergrund

Im Rahmen der Globalisierung wurde von einem bekannten deutschen Fahrzeughersteller ein Zusammenschluss mit einem US-amerikanischen Fahrzeughersteller beschlossen, um Komponenten aus unterschiedlichen Modellen gegenseitig auszutauschen und gemeinsame, auf einer Plattform basierende Modellreihen zu entwickeln.

Projektbeschreibung

In diesem transatlantischen Projekt haben wir die Abstimmung aller notwendigen Aktivitäten übernommen. Beispielsweise ging es um die Themen der Terminplanung, des Reifegradmanagements, der Planung und der Abstimmung des Gesamtvolumens an Erprobungsfahrzeugen – sowohl in Europa als auch in den USA.

Darüber hinaus mussten die Haupteinsatzzwecke der vorgesehenen Prototyp- und Erprobungsfahrzeuge abgestimmt werden. Unser Projektkoordinator hat zudem ausführliche Vorlagen erarbeitet, damit die jeweiligen Gremien Entscheidungen auf einer fundierten Informationsbasis treffen konnten.

Kleine Teile zum Großen und Ganzen fügen

Branche:	Automotive / Kfz-Zulieferer
Kunde:	Namhafter internationaler Konzern für die Entwicklung und Herstellung anspruchsvoller Innenraumteile
Aufgabe:	Projektleitung bei der Produktion und dem Einbau von Kunststoffteilen für ein Fahrzeug in verschiedenen internationalen Varianten
Dauer:	mehr als 1 ½ Jahre

Hintergrund

Der Konzern betreibt Produktionsstätten im In- und Ausland. Seine hochwertigen Kunststoffprodukte – wie z. B. Einstiegsgriffe, Spiegelgehäuse, Armaturenbretter und Sitzverkleidungsteile – werden sowohl direkt an Fahrzeughersteller geliefert als auch an Systemlieferanten, die diese Teile in andere Systeme vormontieren.

Projektbeschreibung

Unser Projektleiter hat die Koordination bei der Produktion und dem Einbau von Kunststoffteilen in einem Fahrzeug übernommen, das in Europa und in abgewandelter Form auch in Amerika und Kanada produziert wird.

Er hatte permanent Kontakt mit den Standorten in Deutschland, der Tschechischen Republik, Portugal, den französischen Systemlieferanten und weiteren Produktions- und Entwicklungsstandorten in den USA und Kanada. Aufgrund seiner großen sozialen Kompetenz und sprachlichen Fähigkeiten konnte er in einem schwierigen Umfeld Spannungen abbauen, die Projektmitglieder motivieren und zielgerichtet anleiten. Teilweise war er auch im Ausland tätig, um z. B. bei anstehenden Bemusterungen Rede und Antwort zu stehen. Besonders anspruchsvoll war die Abstimmung und Klärung der unterschiedlichen Qualitätsansprüche an den einzelnen Standorten.

Mehr Qualität fürs Management

- Branche:** Maschinenbau, Gießereitechnik
Kunde: Hersteller für Maschinenvorrichtungen und Pressen für die Herstellung von Bauteilen aus Sinter-Material, Grauguss und Sphäreguss
Aufgabe: Audit-Durchführung und Übernahme von Managementfunktionen bei der Implementierung einer neuen Pressen-Baureihe in der Schweiz

Hintergrund

Der Hersteller ist auf Maschinenvorrichtungen und Pressen für die Herstellung von Bauteilen aus Sinter-Material spezialisiert. Im Bereich Gießereien werden auch Grauguss- und Sphäregussteile erstellt. Sämtliche Pressen und Vorrichtungen werden im Hause entwickelt und projiziert.

Projektbeschreibung

Der von uns gestellte Projektleiter war im Bereich Audit-Durchführung tätig und für sämtliche Managementfunktionen bei der Implementierung einer neuen Pressenbaureihe verantwortlich. Wir haben dazu Lieferanten analysiert und auditiert, das Projekt gesteuert, eine Dokumentation erarbeitet, die Kommunikation zwischen Lieferanten und dem Kunden verbessert und im Anlauf die Prozesskette validiert.

Das Steuer in die Hand nehmen

Branche:	Automotive / Kfz-Zulieferer, Kunststoff
Kunde:	Namhafter Kunststoffhersteller für Motorinnenraumbauteile und die Karosserieinnenausstattung
Aufgabe:	Übernahme und Steuerung zahlreicher Projekte als Projektmanager und stellvertretender Werksleiter
Dauer:	über 3 Jahre

Hintergrund

Dieses Projekt wurde von dem Entwicklungs- und Produktionsstandort des Herstellers in Italien aus in Zusammenarbeit mit der Unternehmenszentrale in Deutschland gesteuert.

Projektbeschreibung

Unser erfahrener promovierter Koordinator wurde als Projektmanager und teilweise sogar als stellvertretender Werksleiter eingesetzt. Er stimmte in diversen Projekten sämtliche Aktivitäten zwischen den Kunden in Deutschland, den USA und Spanien ab – auch vor Ort. Er konnte sich sehr gut mit den Projekten identifizieren, weil er einige Jahre zuvor bereits Kontakt mit den entsprechenden Fahrzeugherstellern hatte. Er war verantwortlich für

- die Entwicklung der Bauteile und den Aufbau der entsprechenden Produktion für ein US-amerikanisches Nutzfahrzeugmodell.
- die Implementierung der gesamten Prozesskette bis zu den Subzulieferanten und involvierten Werkzeugbauern.
- ein Projekt zur Anpassung von Kunststoffbauteilen für ein bestehendes Fahrzeugmodell, das nun auch mit einer Brennstoffzelle ausgerüstet werden sollte.
- die Entwicklung und Abstimmung der Bauteile eines Transportermodells, das baugleich von zwei Fahrzeugherstellern in Deutschland entwickelt und produziert wurde.

Optimal ausgestattet für jede Entwicklung

Branche:	Luft- und Raumfahrt
Kunde:	Angesehener Hersteller von Verkehrsflugzeugen
Aufgabe:	Optimierung der Prozesskette für die Innenausstattung durch ein bis zu acht Mann starkes Projektmanagement-Team
Dauer:	mehrere Jahre

Hintergrund

Eine Airline wählt für seine Flugzeugflotte normalerweise eine sehr individuelle Innenausstattung. Dabei gibt es auch innerhalb der Flotte diverse Ausstattungsvarianten. Das führt dazu, dass letztendlich selten zwei identische Flugzeuge gebaut werden.

In der Luftfahrt-Branche ist es zudem üblich, dass erst kurz vor der Auslieferung eines Flugzeuges alle Entscheidungen hinsichtlich der Ausstattung getroffen werden. Dies setzt einen hochkomplexen Entwicklungs-, Planungs- und Produktionsablauf beim Flugzeughersteller voraus.

Projektbeschreibung

Unser Projektmanagement-Team hat durch die Installation eines Support-Systems dafür gesorgt, dass die Prozesskette optimiert wurde. Das Team hat zudem eine aktive Rolle bei der Umsetzung des Systems in diversen Projekten übernommen und dem Management kontinuierlich Status- und Risiko-Meldungen übermittelt.

Beispielsweise waren Schnittstellen zum Layout, zur Definition der unterschiedlichen Systeme, zur Systemintegration, zum Interieur, zur Dokumentation, zur Zertifizierung und zur Vertriebs- und Marketingmannschaft gegeben. Immer wieder ist es dem bis zu achtköpfigen Team gelungen, sich von den groben Projektstrukturzielen bis in Detailprojekte hineinzudenken.

Eiserne Disziplin für die Produktion

Branche: Metallverarbeitung, Industrieproduktion
Kunde: Global agierender Metall-Rohstoff-Veredeler und -Weiterverarbeiter
Aufgabe: Unterstützung der Produktionsabläufe

Hintergrund

In der Sparte werden insbesondere Aluminium-Produkten weiterverarbeitet.

Projektbeschreibung

Unser Projektmanager war zuständig für die Unterstützung des Produktionsablaufes – vor allem für den Bereich der Zerspannungstechnik von Aluminium, der Fügetechnik und teilweise der Rohstoffherzeugung. Dieses Projekt war sehr stark produkt- und prozessgesteuert.