

Projektübersicht: Controlling

- Projekte optimal koordinieren
- Unterstützung, die perfekt sitzt
- Aufgaben perfekt aufteilen
- Gute Kontakte für einen guten Start

Projekte optimal koordinieren

Branche:	Automotive / Kfz-Hersteller
Kunde:	bekannter deutscher Autohersteller mit Spezialsparte für Sonderfahrzeuge
Aufgabe:	Koordination der Prozesse im Projekt- und Anlaufmanagement
Dauer:	mehr als 3 Jahre

Hintergrund

Das Unternehmen entwickelt und produziert in Deutschland große Fahrzeuge für den kommunalen und militärischen Einsatz. Auf Basis der Fahrzeuge werden von diversen Aufbauherstellern für spezifische Kundenbedürfnisse Sonderfahrzeuge erstellt – z. B. für den Winterdiensteinsatz oder die Brandbekämpfung.

Im speziellen Fall mussten für verschiedene Projekte Prozesse im Rahmen des Projekt- und Anlaufmanagements optimal koordiniert werden. Dies waren einerseits Projekte, bei denen der individuelle Kundennutzen im Vordergrund stand – andererseits waren es Projekte, bei denen die termingerechte Verfolgung aller Aktivitäten zur baulichen Änderung der Fahrzeuge nach neuen Abgasrichtlinien das Ziel war.

Projektbeschreibung

Bonné war dabei für das Controlling des Projektfortschritts entlang der Prozesskette verantwortlich – angefangen beim Vertrieb, über die Entwicklung bis zum Einkauf und zur Produktion.

Zudem haben unsere Projektkoordinatoren im Rahmen des Serienanlaufs von unterschiedlichen Fahrzeugbaureihen bzw. Änderungspaketen Projektgespräche organisiert und moderiert.

Eine weitere Aufgabe war das Aufzeigen von Planabweichungen und die Initiierung bzw. Erarbeitung von Lösungsansätzen.

Unterstützung, die perfekt sitzt

Branche: Automotive / Kfz-Zulieferer
Kunde: namhafter Hersteller von Autositzen und Innenraum-Elementen
Aufgabe: Projektunterstützung bei der Entwicklung von Autositzen für ein hochwertiges Coupé
Dauer: ca. 6 Monate

Hintergrund

Das internationale Unternehmen hatte die Aufgabe, für ein hochwertiges Coupé eines deutschen Automobilherstellers die Sitze für die erste und zweite Sitzreihe zu entwickeln. Die Sitze sollten ein eigenständiges "Pfeifendesign" aufweisen.

Neben der Serienausführung mit verschiedensten Materialien und Funktionen mussten auch diverse Designvarianten entwickelt und zur Serienreife gebracht werden.

Projektbeschreibung

Unser erfahrener Projektkoordinator hat u. a. folgende Aufgaben übernommen

- "Vor-Ort-Vertretung" des Projektleiters als erster Ansprechpartner für Kunden
- Aufstellung von Terminplänen und Controlling der Termineinhaltung bei der Entwicklung
- Teilnahme an bzw. Leitung von Abstimmungsgesprächen mit dem Automobilhersteller
- Organisation und Moderation von Aufbauversuchen
- Aufnahme von Informationen und Änderungswünschen des Automobilherstellers, Initiierung von Änderungsmaßnahmen
- Übernahme der Projektleitung für eine speziell motorisierte Modellvariante
- Unterstützung des Montagewerks beim Aufbau der Fertigungs-, Qualitätsmanagement- und Logistikstrukturen

Aufgaben perfekt aufteilen

Branche: Automotive / Kfz-Zulieferer
Kunde: namhafter Hersteller von Autositzen
Aufgabe: Projektkoordination, Projektcontrolling und Projektunterstützung beim Serienanlauf für eine spezielle geteilt umlegbare Rücksitzanlage
Dauer: ca. 1 ½ Jahre

Hintergrund

Das Unternehmen sollte für den Kombi eines bekannten deutschen Automobilherstellers eine geteilt umlegbare Rücksitzanlage mit pneumatisch absenkbaren Kopfstützen und weiteren Besonderheiten entwickeln. Dabei mussten das Entwicklungsbudget, der enge Termin für den Produktionsstart und das Lastenheft des Automobilherstellers mit besonderen Qualitäts- und Crashvorschriften berücksichtigt werden. Der Autositzhersteller war dabei z. B. für die datentechnische Überprüfung der System- und Subsystemschnittstellen, die Koordination von Verbaubarkeitsprüfungen des Gesamtsystems und die fachliche Unterstützung während Nullserie und Produktionstests zuständig.

Projektbeschreibung

Unser erfahrener Projektkoordinator hat u. a. folgende Aufgaben übernommen

- Verfolgung der durch Lieferanten verursachten Entwicklungskosten
- Aufstellung von Terminplänen und Controlling der Termineinhaltung der Systemlieferanten und Unterlieferanten
- Teilnahme an bzw. Leitung von Abstimmungsgesprächen mit dem Automobilhersteller und Systemlieferanten
- Organisation von Aufbauversuchen und Sicherstellung der Baustandskompatibilität
- Aufnahme von Informationen und Änderungswünschen des Automobilherstellers, Unterstützung bei dessen Dokumentation des Produktstands
- Vertretung des Projektleiters für administrative Aufgaben

Gute Kontakte für einen guten Start

Branche: Automotive / Kfz-Hersteller
Kunde: Hersteller für Pkw, Lkw und Busse mit erfolgreicher Sparte im Transporterbereich
Aufgabe: Projektkoordination bei der Entwicklung und Einführung eines speziellen Nahverkehr-Transporters auf dem argentinischen Markt

Hintergrund

Der Hersteller produziert in Argentinien schon seit vielen Jahren große Lkw. Im Transporterbereich aber wurde Neuland betreten.

Projektbeschreibung

Der Kraftfahrzeughersteller wollte ein spezielles Transportermodell für den argentinischen Nahverkehr und -transport entwickeln und erfolgreich auf den Markt bringen. Dazu mussten die jeweiligen Bauteileentwickler und Projektverantwortlichen in Deutschland kontaktiert und für die argentinischen Besonderheiten sensibilisiert werden.

Unser erfahrener Projektkoordinator mit starkem kaufmännischem Hintergrund hat dazu alle notwendigen Arbeitsschritte koordiniert und organisiert. Wir haben z. B. Erprobungspläne erstellt, bei der Abstimmung und Erstellung der Gesamtterminpläne und Kostenkalkulationen geholfen und sämtliche Produktions- und Investitionskosten im Vorfeld ermittelt.

In einem späteren Schritt haben wir auch die Weiterentwicklung dieser und anderer Modelle im Rahmen der anstehenden Modellpflege im Fahrwerksbereich koordiniert.