

Projektübersicht: Bau

- Effektiver produzieren mit Kanban



Effektiver produzieren mit Kanban

- Branche:** Industrieproduktion, Bau, Textil
Kunde: Bekanntes Industrieunternehmen aus dem Bereich Wärme- und Schallisolierung
Aufgabe: „Kanban“-Prozessoptimierung zur Ertragssteigerung im Unternehmen

Hintergrund

In dem mittelständisch geprägten Unternehmen werden aus einzelnen Rohstoffen leistungsfähige Dämmsysteme gefertigt. Dazu ist ein höchst komplexer Produktionsprozess mit diversen Produktionsschritten erforderlich. Um in diesem Markt erfolgreich zu bestehen, ist es zwingend notwendig, die gesamte Prozesskette während der Herstellung zu optimieren.

Projektbeschreibung

Schon seit einiger Zeit wird auch in Europa verstärkt eine japanische Prozessoptimierungsmethode namens „Kanban“ angewendet. Dabei geht es u. a. darum, „Muda“ – japanisch für „Verschwendung“ – möglichst zu vermeiden. Unser Projektkoordinator war in der Anfangsphase für diese Prozessoptimierung zur Ertragsverbesserung des Unternehmens allein zuständig. Später konnte er zusätzlich einen internen Mitarbeiter in das Thema einführen.

Schwerpunkt war die Einbeziehung und die Steuerung der Unterlieferanten, die die Produktionsmaschinen für diesen Fertigungsprozess herstellen – vor allem die Maschinenlieferanten aus Frankreich und Italien.